**ДОНСКОЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**УПРАВЛЕНИЕ ДИСТАНЦИОННОГО ОБУЧЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ**

**Кафедра «Экономическая безопасность, учет и право»**

**Методические указания к самостоятельной работе**

**по дисциплине «Производственный менеджмент»**

**Авторы: к.э.н., Шатохина Ю.И.**

**г. Ростов-на-Дону, 2020г.**

**Аннотация**

Методические указания предназначены для студентов заочной формы обучения направления 38.05.01 Экономическая безопасность.

Работа содержит теоретические и практические задания для выполнения самостоятельной работы по дисциплине «Производственный менеджмент» и включает методические указания к ее выполнению.

**Авторы:** к.э.н., доцент кафедры «Экономическая безопасность, учет и право» Шатохина Ю.И.

**Оглавление**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | Введение | 4 |
| 1 | Общие указания к оформлению самостоятельной работы | 5 |
| 2 | Общие указания к написанию самостоятельной работы | 6 |
| 3 | Перечень тем для выполнения самостоятельной работы | 7 |
|  | Список использованных источников | 10 |

**Введение**

Деятельность современного предприятия как в производственной сфере, так и в сфере услуг сложна и многообразна.

В настоящее время управление современными российскими предприятиями сталкивается с многочисленными проблемами. Проблемы связаны не только с организацией и управлением персоналом, но и определением номенклатуры и объемов выпуска продукции с учетом потребностей и возможностей рынка, поиском и привлечением ресурсов (прежде всего финансовых), обеспечением реализации продукции, проведением своевременных расчетов с поставщиками и потребителями, повышением качества и конкурентоспособности продукции. Чтобы грамотно управлять предприятием, производственные менеджеры должны иметь четко обозначенные цели, так как не каждое предприятие в состоянии разработать и реализовать собственную стратегию.

Вся деятельность предприятия должна быть ориентирована на достижение целевых показателей (прибыльности, роста продаж), с этой целью необходимо использовать современные принципы планирования и управления. Это касается также и управления запасами, что предполагает уменьшение суммы затрат на запасы, поиск наиболее экономичных размеров партий, заказываемых материалов, доведения до минимума нахождения каждой единицы материалов на складе.

Одним из путей выхода российских предприятий из кризиса является использование достижений теории и практики современного менеджмента, обеспечение рационального сочетания отечественного и зарубежного опыта в организации, планировании и управлении производством.

Методические указания разработаны в соответствии с требованиями и рекомендациями Министерства образования и науки РФ, основываются на поиске новых идей и методов производственного менеджмента, лучшего опыта.

1. **Общие указания к оформлению самостоятельной работы**

Текст самостоятельной работы (в форме реферата) может быть разборчиво написан от руки или напечатан на бумаге белого цвета формата А4 с одной стороны листа. Печатный текст должен быть выполнен шрифтом Times New Roman Cyr черного цвета размера 12 или 14 через 1,5 интервала. Допускается использование полужирного выделения заголовков и отдельных слов. Размер полей: – от левого края страницы до границы текста – 3 см; – от правого, верхнего и нижнего края страницы до границы текста – 1,5 см. Отступ абзаца – 1 см. Страницы работы обязательно должны быть пронумерованы арабскими цифрами в верхней части страницы. Нумерация страниц должна быть сквозной от титульного листа до последнего листа приложения. На титульном листе, который является первым, в содержании и на первой странице введения нумерация страниц не проставляется.

Каждый элемент самостоятельной работы должен начинаться с новой страницы, пункты – после двойного отступа от предыдущего текста. Не разрешается размещать заголовки в нижней части страницы, если на ней помещается менее трех строк последующего текста. Заголовки располагают посредине, без точки в конце. Нумерация таблиц – сквозная в пределах всей работы. Номера таблиц ставят выше таблицы с правого края листа без точки в конце, например: «Таблица 1». На следующей строке размещают название таблицы (по центру, с большой буквы, без кавычек и без точки в конце). Используемые в работе условные обозначения должны быть расшифрованы при первом их упоминании.

Список использованных источников оформляется следующим образом: в начале списка приводятся нормативные документы в порядке убывания их значимости, затем – периодические и книжные издания в алфавитном порядке, в конце – Интернет-источники (также в алфавитном порядке). Библиографическое описание использованных источников оформляется в соответствии с общепринятыми требованиями.

1. **Общие указания к написанию самостоятельной работы**

Темы рефератов для выполнения самостоятельной работы представлены в разделе 3.

Источниками исходных данных в курсовой работе являются формы бухгалтерской финансовой отчетности, формы управленческой отчетности конкретного коммерческого предприятия, выбранного для исследования студентом, а также внешние аналитические данные.

Структура реферата:

1. Титульный лист
2. Введение
3. Основная часть (теоретическая и практическая)
4. Заключение
5. Список использованных источников
6. Приложения

**Вопросы для контроля понимания материала**

1. Внимательно ли я прочитал информацию?
2. Учел ли я все относящиеся к делу факты?
3. Не слишком ли узко я понимаю абсолютную правильность или неправильность любого высказывания? Ведь совсем необязательно, что выводы будут верными лишь потому, что они противоположны неверным выводам?
4. Принял ли я во внимание тот факт, что могу попасть под влияние своих собственных предубеждений, предрассудков или предвзятого мнения?
5. Не слишком ли я обобщаю и правильно ли сделаны обобщения? Не стоит ли вернуться к деталям?
6. Как я представляю себе реализацию принятых решений на практике? Каковы будут последствия? Могут ли возникнуть новые проблемы?
7. **Перечень тем для выполнения самостоятельной работы**

1. Производственный менеджмент в системе управления предприятием

2. Современная концепция управления предприятием

3. Системный подход в изучении производственного менеджмента

4. Предприятие в системе предпринимательской деятельности

5. Общая характеристика предприятия. Признаки предприятия

6. Организационно-правовые формы предприятия

7. Внешняя и внутренняя среда предприятия. Понятие потенциала предприятия

8. Конкурентоспособность предприятия

9. Производственная (операционная) стратегия предприятия

10. Формирование стратегии продукта. Жизненный цикл продукта

11. Исследовательская стадия проектирования продукта (НИОКР)

12. Конструкторская подготовка производства нового продукта

13. Технологическая подготовка производства

14. Организационно-экономическая подготовка производства

15. Стратегия процесса. Процессный подход к управлению

16. Основные, вспомогательные и обслуживающие процессы

17. Производственный процесс на предприятии. Принципы организации производственного процесса

18. Принципы рациональной организации производственного процесса

19. Формы организации и типы производства

20. Типы производства и их технико-экономическая характеристика

21. Производственный цикл и его структура

22. Производственный процесс, понятие и структура. Технологический процесс. Естественные процессы

23. Способы обработки деталей, их сравнительная характеристика

24. Организация производственного процесса во времени и в пространстве. Виды движения предметов труда

25. Производственный цикл, проблемы минимизации

26. Стратегия размещения предприятия. Факторы, влияющие на размещение

27. Стратегия организации производства. Производственная структура

28. Организационная структура управления предприятием

29. Методы (способы) организации производства

30. Организация поточного производства на предприятии

31. Способы организации поточного производства

32. Партионный и поточный методы организации производства

33. Расчет основных параметров поточной линии

34. Расчет количества рабочих мест на поточной линии

35. Понятие производственной инфраструктуры. Стратегия обслуживания производства

36. Организация транспортного хозяйства

37. Расчет необходимого количества транспортных средств

38. Организация инструментального хозяйства

39. Планирование потребностей в инструменте

40. Организация ремонтных работ на предприятии

41. Организация технического обслуживания и ремонта оборудования

42. Организация складского хозяйства

43. Организация энергетического хозяйства

44. Система планов предприятия

45. Стратегическое планирование

46. Текущее планирование. План производства. Финансовый план

47. Финансовое обеспечение предприятия

48. Управление операциями в производстве

49. Направления развития хозяйственного управления

50. Антикризисное управление. Реформирование предприятия

51. Интегрированные системы планирования и управления предприятием (MRP-II, ERP)

52. Риски в управлении предприятием

53. Реализация стратегических изменений

54. Реинжиниринг бизнес-процессов. Совершенствование процессов и операций

55. Система управления качеством продукции

**Список использованных источников**

1. Беляев, А.М. Производственный менеджмент: Учебник для бакалавров / И.Н. Иванов, А.М. Беляев, В.В. Лобачев; Под ред. И.Н. Иванов. - М.: Юрайт, 2015. - 574 c.
2. Герасимов, Б.Н. Производственный менеджмент: Учебное пособие / Б.Н. Герасимов, К.Б. Герасимов. - М.: Вузовский учебник, 2018. - 159 c.
3. Горелик, О.М. Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений. Учебное пособие / О.М. Горелик. - М.: КноРус, 2017. - 384 c.
4. Поздняков, В.Я. Производственный менеджмент: Учебник / В.Я. Поздняков. - М.: Инфра-М, 2016. - 288 c.
5. Ситников, С.Г. Производственный менеджмент на предприятиях электросвязи: Учебное пособие / С.Г. Ситников. - М.: ГЛТ, 2015. - 276 c.
6. Стерлигова, А.Н. Операционный (производственный) менеджмент: Учебное пособие / А.Н. Стерлигова, А.В. Фель. - М.: Инфра-М, 2019. - 312 c.
7. Шемякина, Т.Ю. Производственный менеджмент: управление качеством (в строительстве): Учебное пособие / Т.Ю. Шемякина, М.Ю. Селивохин. - М.: Альфа-М, 2015. - 576 c.
8. Шемякина, Т.Ю. Производственный менеджмент: упр.качества.: Учебное пособие / Т.Ю. Шемякина, М.Ю. Селивохин. - М.: Альфа-М, 2018. - 160 c.
9. Шемякина, Т.Ю. Производственный менеджмент: управление качеством (в строительстве): Учебное пособие / Т.Ю. Шемякина, М.Ю. Селивохин. - М.: Альфа-М, 2017. - 160 c.